

DIRECTEUR DE PROJETS

Responsable Intégration et Qualification

Consultant Devops

Compétences

Plus de 20 ans d'expérience en management et pilotage de projets avec une double compétence technique et fonctionnelle (Distribution, Énergie, Transport)

- **Management d'équipe et de sous-traitance :**
 - Encadrement hiérarchique et suivi de carrière
 - Pilotage de contrats de services, d'infogérance, gestion de prestations en régie ou au forfait
 - Définition des orientations de gouvernance à 3 ans en corrélation avec la stratégie d'entreprise
 - Suivi opérationnel des activités de l'équipe : fonctionnement, récurrent et projet
- **Gestion de projet :**
 - Contexte « études » et « production »
 - Animation et coordination de chefs de projet et d'équipes projet
 - Respect des plannings et des coûts
- **Management de programmes IT stratégiques :**
 - Infogérance, relocalisation et transformation du SI
- **Pilotage budgétaire et optimisation de la performance :**
 - Suivi budgétaire, plan de charge détaillé de l'équipe
 - Organisation du travail
 - Accompagnement du changement
 - Négociation

Formations

2000	CMMI
1999	ITIL
1994	Formation de Manager chez EDS
1993	École de vente XEROX – Université du document Xerox France
1988	DUT informatique
1984	DEUG de Psychologie - Dijon

Langues

Anglais	Lu, parlé et écrit
Arabe	Apprentissage familial

Expériences professionnelles

Déc. 14 - ...	Intervenant
CPE LYON - d²X Expertise	<p>Activité récurrente de Formateur « Management de projet et analyse des risques » pour les élèves ingénieurs du CPE LYON :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Apprentissage à la gestion projet ✓ Apprentissage à la planification ✓ Apprentissage à la gestion des ressources et au management ✓ Apprentissage à l'analyse des risques

Déc. 2016 - auj	Pilote de contrat Centre de services Testing
DMPA ENGIE - d²X Expertise	<p>Au sein de la DSI de la direction DMPA d'ENGIE :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Pilotage du centre de services Testing Forfait confié à la société ATOS ✓ Organisation découpée en deux pôles. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mise à disposition des ressources avec compétences testing sur les projets (engagement de moyens) ▪ Activités récurrentes (TNR, JDD, VABF) BO au Maroc, forfait en engagements de résultats

Déc. 2015 - Déc. 2016	POA COSY
ENEDIS - d²X Expertise	<p>Au sein de la direction CLIFFS sur l'application COSY d'ENEDIS :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Pilotage du cycle de vie de l'application « Facturière du segment C1-C4 » (Professionnels), sur l'ERP SAP (ECC, PI, BI) : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Garant des mises en production des versions majeures, mineures fonctionnelles et techniques ▪ Suppression de la phase IQ ▪ Déclinaison des nouveaux process ▪ Accompagnement aux changements ✓ Sur une application Cœur du SI (plus de 4 milliards d'euros de factures), accompagnement du pilote d'application (POA), afin de mettre en place une nouvelle organisation pour répondre aux changements TURPES 5, en supprimant la phase d'intégration, pour permettre une phase de développement plus longue et une phase de recette plus efficace.

Juin 2015 – déc. 2015	TRANSITION MANAGER ET CONSULTANT DEVOPS
ENEDIS - d²X Expertise	<p><i>Au sein de la direction ICAM sur un projet phare (gestion des échanges) d'ENEDIS :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Aide à la reprise d'une activité confiée à EDF (gestion de l'intégration et de la qualification d'applications) par l'OI (production ENEDIS) : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Évaluation, apprentissage, acquisition, double Run, prise en responsabilité ▪ Mise en place de la nouvelle formule IQ V3, intégration continue ▪ Déclinaison des nouveaux process ▪ Accompagnement aux changements ✓ Cette nouvelle organisation répond aux exigences du mode de développement Agile en intégrant une phase intégration continue ✓ Coaching des ressources clés à la transition ✓ Déploiement de notre méthodologie, mise en œuvre des propositions d'améliorations ✓ Aligner l'exploitation sur les enjeux métiers ✓ Aligner le développement sur les réalités de l'exploitation ✓ Audit des deux sociétés en responsabilité sur la phase « Intégration Qualification » de l'ensemble des applications confiées à l'OI par les pôles (70 applications)

Juillet 2014 - Mai 2015	ADJOINT RESPONSABLE DE PRODUCTION
ENEDIS - d²X Expertise	<p><i>Au sein de la direction « Comptage » sur un des plus grands projets d'ENEDIS :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Mise en place d'une organisation sur trois activités principales : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Le Build ▪ Le Run ▪ Le change ✓ Cette organisation répond aux exigences du mode de développement Agile et de notre démarche Devops en intégrant l'équipe production à la réalisation ✓ Coaching des ressources clés à la transition ✓ Déploiement de notre méthodologie, mise en œuvre des propositions d'améliorations ✓ Aligner l'exploitation sur les enjeux métiers ✓ Aligner le développement sur les réalités de l'exploitation

Février 2013 - Juin 2014	CONSULTANT SENIOR DEVOPS
ENEDIS - d²X Expertise	<p><i>Au sein de la direction « Gestion des interventions » d'ENEDIS :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Diagnostic de la problématique ✓ Proposition d'amélioration ✓ Coaching des ressources clés ✓ Déploiement de notre méthodologie, mise en œuvre des propositions d'améliorations ✓ Mission « burette d'huile » entre l'exploitant et la direction GDI ✓ Aligner l'exploitation sur les enjeux métiers ✓ Aligner le développement sur les réalités de l'exploitation

2007 - 2012	DIRECTEUR DU DEPARTEMENT TESTING
Groupe Casino	<p><i>Au sein de la direction PMO, la direction Testing indépendante a pour principales missions :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Assurer la qualité des mises en production, par la mise en œuvre d'un patrimoine de tests de non-régression sur les Applications critiques et sensibles du SI (Gold, SAP, E-commerce) ✓ Mise en place de tests automatisés ✓ Changement d'outils de tests : POC, choix et mise en œuvre ✓ Gestion des appels d'offres, négociation et suivi des contrats avec les partenaires externes, suivi budgétaire 2,5 M€ – Reporting ✓ Gestion de la qualité de services auprès des utilisateurs internes et communication ✓ Management d'une équipe de 20 internes et équipe off-shore

2005 - 2007	RESPONSABLE DEPLOIEMENT ERP
Groupe Casino	<p><i>Rôle d'interface entre l'exploitation et les directions métiers :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Déploiement de l'ERP Gold pour les entrepôts (Gold Stocks) et les magasins multi-formats du Groupe (Gold Central) ✓ Rôle transverse dans la DSI, point d'entrée de la production (gestion des applications et infrastructures) ✓ Pilotage des opérations de bascule (métiers, applicatifs et infrastructures) ✓ Management d'une équipe de 10 ingénieurs

2004 - 2005	DIRECTEUR ADJOINT INFOGERANCE DE LA PRODUCTION INFORMATIQUE
Groupe Casino	<p><i>Reprise de la production Monoprix sous forme d'infogérance. Transfert des connaissances en six mois dans le respect des engagements pris par la direction de Monoprix de libération des ressources (plan social) :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Déménagement des infrastructures de production de Paris à Saint-Etienne ✓ Industrialisation des méthodes et outils de production de façon à permettre la mutualisation des équipes et des infrastructures de production, garantir les niveaux de services (SLA) et atteindre les objectifs financiers du projet (passage de 42 à 24 personnes, renégociation des contrats fournisseurs) ✓ Mise en place du Pilotage de l'infogérance : suivi des niveaux de service, gestion contractuelle, suivi financier et budgétaire <p>Chiffre : Projet employant 40 personnes avec une charge de 9 500 J/h.</p> <p>Environnement technique : 120 machines MVS, UNIX cluster, Linux, Windows</p>

2003 - 2004	RESPONSABLE SI POUR LA CENTRALE D'ACHATS
Groupe Casino	<p><i>Développement et exploitation du SI de la centrale d'Achat :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Management d'une équipe d'exploitation et d'une équipe projet Maîtrise d'Ouvrage ✓ Transfert des activités à la DSI siège et reclassement du personnel (mise en place d'un L122-12) ✓ Déménagement du Datacenter plus de 100 serveurs sur Saint-Etienne

2001 - 2003	DIRECTEUR DE PROJET (ETUDES)
Groupe Casino et Cora	<p><i>Développement d'applications de pré-référencement des fournisseurs et des produits :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Déclinaison des exigences métiers ✓ Écriture des cahiers des charges ✓ Mise en place d'une équipe de développement au forfait ✓ Suivi des livrables et de la mise en œuvre ✓ Accompagnement aux changements des utilisateurs de la centrale ✓ Suivi du budget ✓ 10 000h/J sur deux ans

1991 – 2001	RESPONSABLE INFOCENTRE
EDS	<p><i>Mise en place du Data Warehouse pour l'ensemble des OPCO Européennes :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Facility Management de toutes ces entités (recrutement, contrôle de la facturation émise par EDS) ✓ Formation des utilisateurs (France et Europe) ✓ Management transverse d'une équipe composée de 12 ressources internes et ressources offshore selon les projets

1986 – 1994	ANALYSTE SYSTÈME PUIS CHEF DE PROJET
Xerox	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Technicien sur les produits Xerox (serveur et poste de travail) puis Analyste Système ✓ CIF suite à l'arrêt de commercialisation des produits « Système » ✓ École de vente avant d'intégrer la DSI Xerox

1984 – 1986	EDUCATEUR
	Éducateur de rue pour les villes de Torcy et le Creusot en Saône et Loire.