

Immeuble PLAZA
93, rue de la VILLETTE
69 003 Lyon

contact@d2x-expertise.com
tél: 04 20 10 26 21
fax: 04 20 10 26 41

Directeur de Projets

Type d'interventions

Direction de projet

- ~ Projets de développement (Armée de Terre, Sollac, Crédit Agricole),
- ~ Projets d'Outsourcing (Monoprix, Steria Infogérance, Erdf, Arkema),
- ~ Projets d'Infrastructure (Unedic Aladin, Natixis, Areva NP),

Management de transition :

- ~ Services de production (Casino, Natixis, Total Gaz & Énergies nouvelles, Givaudan),
- ~ Études & développement (Groupama),

Conseil en production.

Formations

Givaudan	Project Management Office, méthodologie de management de projets 3D
AREVA	Formation Cadre de Pilotage Commun Projets
AFAQ	Formation audit qualité ISO 9001
E.S.C.A.E.	École Supérieure de Commerce
Krauthammer	Cycles Management et Vente

Domaines d'expertises

Infrastructures de production	Systèmes, stockage, réseau Data center, virtualisation Cluster haute disponibilité, blade center, data center Relocalisation/Déménagement d'infrastructures
Sécurité	Continuité de service, PRA
ITIL	Mise en œuvre opérationnelle (Service strategy, Service design, Service operation)

Langues

Anglais	Technique
---------	-----------

Expériences professionnelles

2011 - ...	TRANSFORMATION MANAGER
<i>Givaudan</i>	<p>Transformation Manager :</p> <p>Transformation du Run, d'une organisation par silos techniques à une organisation orientée services. Mise en place du sourcing IT et du supplier management. Déploiement de l'ensemble des process ITIL (cadre général et Quick Wins). Refresh technologique (Storage, Roadmap systèmes UNIX, architecture de backup, déploiement de l'outil d'Event management Nimsoft).</p> <p>Chiffres significatifs : Équipe de 60 personnes, 2 MCHF d'économies générées sur le budget OPEX 2012 sur la partie People, maintenance software et Hardware, Roadmap technologiques permettant une baisse significative du TCO.</p> <p>Portfolio Manager :</p> <p>Mise en place du portfolio management (business & Infrastructures projects), conseil sur l'organisation du service Global Data Center (description des services, indicateurs, organisation).</p>
2011 - 2011	TRANSITION MANAGER INFOGÉRANCE
<i>Arkema</i>	<p>Pilotage de la transition de l'infogérance de production (HP au Maroc vers Steria en Pologne).</p> <p>Chiffres significatifs : Équipe de 10 personnes en Front Office et 30 personnes en Back Office. Transition réalisée en 3 mois. Le bilan dressé par Arkema après un an est très positif.</p>
2010 - 2011	TRANSITION MANAGER INFOGÉRANCE CONSULTANT INFRASTRUCTURES
<i>ErDF</i>	<p>Responsable du pilotage de l'infogérance :</p> <p>Pilotage de la Maîtrise d'Ouvrage de la phase de transition de l'infogérance de production. Réversibilité de l'infogérant précédent, transition.</p> <p>Conseil :</p> <p>Organisation du Domaine Gestion des Infrastructures (responsabilités, management, reporting et tableaux de bord). Adaptation du service et des pratiques au nouveau contexte d'infogérance.</p>
2009 - 2010	RESPONSABLE DES PROJETS D'INFRASTRUCTURE
<i>AREVA NP</i>	<p>Responsable de l'équipe de pilotage des projets : Assistance à Maîtrise d'Ouvrage sur les projets impliquant la DSI, les Business Partners et l'infogérant Euriware.</p> <p>Chiffres significatifs : Équipe de 6 chefs de projets AMOA, gestion d'un portefeuille de 25 projets simultanés (dont SAP, Documentum), budget projets annuel de 10 M€</p>

2007 - 2009	RESPONSABLE DES INFRASTRUCTURES
NATIXIS	<p>Dans un contexte de fusion de NATEXIS / IXIS CIB, responsabilité du regroupement et de la mise à niveau des Infrastructures de Production de la Banque de Financement et d'Investissement de Natixis.</p> <p>Réalisations :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Sécurisation des architectures critiques de la banque (Architecture SUN SF25K, Sun Cluster, Solaris 10, Baies de stockage HDS 9990 en réplication synchrone), ✓ Refresh technologique de l'architecture de stockage et de sauvegarde, ✓ Schéma directeur d'urbanisation des Data Center, et redéploiement l'ensemble des infrastructures sur les 3 Data centers, mise en place de contrats de services hébergeurs-équipes locaux techniques-équipes systèmes&réseau, ✓ Convergence du poste de travail (master, Active Directory, messagerie unique), ✓ Déploiement de 10.000 cores (Blade HP sous Windows / Linux) de fermes de calcul en architecture de Grid computing, ✓ Mise en œuvre des principes ITIL sur les process : Gestion des services, gestion des incidents et des problèmes, gestion des infrastructures, ✓ Gestion du parc machine (définition des configurations standards, process de gestion du cycle de vie des services). <p>Chiffres significatifs : Équipe de 90 personnes sur un périmètre Réseau-Sécurité-Stockage-Systèmes Unix et Windows-bureautique (8000 Boites aux lettres Messagerie, AD, postes de travail) Environnement technique : 4500 serveurs UNIX Solaris & Windows, 400 To de stockage disque, réseau privé mondial, data center 4000 m2</p>

2003-2006	RESPONSABLE DE SERVICE / DIRECTEUR DE PROJET
CASINO	<p>Dans le cadre de la reprise de Monoprix par Casino, direction du Projet Outsourcing Monoprix :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Négociation du contrat d'infogérance, rédaction du PAQ, ✓ Transfert des connaissances en six mois dans le respect des engagements pris par la direction de Monoprix de libération des ressources (plan social), ✓ Déménagement des infrastructures de production de Paris à Saint Etienne. ✓ Industrialisation des méthodes et outils de production : permettre la mutualisation des équipes et des infrastructures de production, garantir les niveaux de services (SLA), et atteindre les objectifs financiers du projet (passage de 42 à 24 personnes, renégociation des contrats fournisseurs), ✓ Mise en place du Pilotage de l'infogérance : suivi des niveaux de service, gestion contractuelle, suivi financier et budgétaire. <p>Chiffres significatifs : 40 personnes pour une charge de 9.500 J/h Environnement technique : 120 systèmes (MVS, UNIX cluster, Linux, Windows)</p>

	<p>En parallèle, prise en charge des Services « Gestion des Infrastructures » et « Gestion des applications »</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Déploiement de l'ERP GOLD couvrant l'ensemble de la chaîne logistique des entrepôts aux magasins. ✓ Déploiement sur les différents types d'entrepôts (25), et les différents formats de magasins (6.000) : Supermarchés, Hypermarchés, magasins de proximité et supérettes (intégrés et franchisés). ✓ Passage d'un mode d'approvisionnement des magasins de A pour C (commande le jour A et livraison à J+2) à A pour B, et accélération du flux d'information sur l'ensemble de la Supply Chain étendue. <p>Chiffres significatifs : Équipe de 60 personnes internes et externes Environnement technique : 2000 systèmes (MVS, UNIX cluster, Linux, Windows)</p>
--	--

1999-2003	CONSULTANT INDÉPENDANT
<i>STERIA OSM</i>	<p>Directeur du centre Outsourcing de Nanterre Garantir les niveaux de service contractuels tout en déménageant les infrastructures (de Nanterre à Sophia Antipolis), et en transférant le personnel dans les différentes entités parisiennes du groupe STERIA.</p> <p>Chiffres significatifs : 60 personnes Environnement technique : 200 serveurs UNIX, Linux, Windows NT, AS400, HP3000</p>
<i>GROUPAMA SIG</i>	<p>Responsable de Pôle applicatif Assurer l'intérim de responsable de pôle d'applications et le passage à l'Euro.</p> <p>Chiffres significatifs : 11 Caisses régionales, 25 personnes Environnement technique : PACBASE, MVS, DB2</p>
<i>UNEDIC</i>	<p>Directeur de Projet Architecture de Production / Aladin</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Regroupement des 13 centres informatiques vers un centre unique, ✓ Fusion de 52 à 30 Assedic, ✓ Migrations techniques (Mainframe IBM et BULL) : mise en place de la plateforme de migration de données, ✓ Mise en œuvre de l'architecture technique ALADIN : redéploiement du réseau (projet IRIS V2, 600 antennes), déploiement du Portail Intranet pour l'ensemble des applications du régime de l'Assurance Chômage, gestion des habilitations et profils métiers par un annuaire national LDAP, mise à niveau des 18 000 postes de travail. <p>Chiffres significatifs : 52 Assedic, 13 centres de production, 85 personnes, 25.000 J/h Environnement technique : Mainframe IBM et BULL, 12 To de données, 200 serveurs UNIX</p>

1984-1998	SEMA GROUP
<i>ARMEE DE TERRE</i>	<p>Directeur du Projet PMFP (2 ans)</p> <p>~ Projet de 180 personnes avec une charge de 50.000 J/h Projet au forfait couvrant la Fonction Personnel de l'Armée de Terre, dans le cadre du Schéma Directeur « Armées 2000 ». La maîtrise d'œuvre du projet était assurée conjointement par un groupement d'entreprises (ANDERSEN CONSULTING et IBSI).</p>
<i>CREDIT AGRICOLE</i>	<p>Responsable du partenariat avec le Service Central des Titres du CREDIT AGRICOLE de Vaison la Romaine.</p> <p>~ Gestion du portefeuille de projets au forfait. 45 personnes avec une charge de 15.000 J/h</p>
<i>SOLLAC</i>	<p>Directeur de projet - Projet SAPHIR (3 ans)</p> <p>Direction des projets de refonte de la gestion de production.</p> <p>~ Projet de 30 personnes avec une charge de 8.000 J/h</p>
	<p>Directeur Technique (6 ans)</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Management (recrutement, formation, coaching), ✓ Lancement des projets avec engagements forfaitaire, audit qualité et risques sur les grands projets nationaux, ✓ Support à la conduite de projet et méthodologie de conduite de projet (SDM/S), ✓ Gestion (élaboration des budgets, Forecasts, facturation).
	<p>Chef de Projet (3 ans)</p> <p>Scandutch, SNCM, CRIH Languedoc-Roussillon, Sollac, Manufacture d'Armes de Saint Etienne, Uniwarrant, DCN Toulon, Société du Canal de Provence, CII 2B.</p>

1980-1984	<p>GRUPE LUCIEN RODRIGUES ELY SA</p>
	<p>Chef de Projet</p> <p>Conception, développement et mise en production d'applications de gestion</p>